

Số: 112 /2019/TTr-HĐQT

Lạng Sơn, ngày 29 tháng 5 năm 2019

TỜ TRÌNH
PHƯƠNG ÁN SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019
CỦA HĐQT CÔNG TY CỔ PHẦN THƯƠNG MẠI LẠNG SƠN
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019)

Kính thưa: Cổ đông Công ty cổ phần Thương mại Lạng Sơn,

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 đã được Quốc hội thông qua ngày 26 tháng 4 năm 2014,
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Thương mại Lạng Sơn đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty thông qua ngày 26 tháng 4 năm 2016,
- Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Thương mại Lạng Sơn nhiệm kỳ 2015-2020,

HĐQT Trình Phương án SXKD năm 2019 như sau:

I. ĐÁNH GIÁ CHUNG: Năm 2019 là năm có nhiều khó khăn và thách thức đối với hoạt động SXKD của Công ty, thị trường có nhiều biến động. Chủ trương kinh doanh của Công ty đề ra là tiếp tục đẩy mạnh SXKD trên tất cả mọi lĩnh vực, thúc đẩy các hình thức kinh doanh như giao khoán, hợp tác kinh doanh, liên doanh liên kết để sử dụng có hiệu quả nhất về vật tư tài sản, đất đai hiện có của Công ty.

II. DỰ KIẾN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2019

- Tổng doanh thu: 250,00 tỷ đồng;
- Lợi nhuận từ: 1,50 -> 2,00 tỷ đồng;
- Nộp Ngân sách: 3,00 -> 5,00 tỷ đồng;
- Thu nhập bình quân của người lao động: từ 4,00 -> 5,00 triệu đồng/người/tháng;
- Cổ tức trả cho cổ đông: 5%.

III. VỀ CÔNG TÁC TỔ CHỨC

1. Tiếp tục xây dựng bộ máy tổ chức Công ty hợp lý đủ sức vận hành có hiệu quả, đáp ứng được yêu cầu chiến lược phát triển Công ty bền vững và lâu dài.
2. Đào tạo, bồi dưỡng nâng cao trình độ năng lực quản lý điều hành SXKD cho các lãnh đạo, quản lý để thay thế, bổ sung cho các đơn vị trực thuộc còn thiếu và yếu.
3. Xây dựng, áp dụng và điều chỉnh quy chế thưởng, phạt rõ ràng tạo sự công bằng, tạo môi đoàn kết, đồng thuận để Công ty phát triển bền vững.



4. Kiện toàn công tác tổ chức tại một số chi nhánh do hoạt động kém hiệu quả, chi phí quản lý cao. Chủ trương của HĐQT là giảm chi phí quản lý, tăng hiệu quả kinh tế, dự kiến sẽ bố trí 01 lãnh đạo, 01 kế toán kiêm nhiệm phụ trách từ 1 đến 3 đơn vị và giao cho Tổng giám đốc sắp xếp nhân sự phù hợp với yêu cầu nhiệm vụ SXKD của Công ty.

III. VỀ CÔNG TÁC XÂY DỰNG CƠ BẢN MỞ RỘNG KINH DOANH

1. Dự án "Tổ hợp dịch vụ thương mại Lạng sơn" tại số 208 đường Trần Đăng Ninh, phường Hoàng Văn Thụ, thành phố Lạng sơn, tỉnh Lạng sơn đã được Đại hội đồng cổ đông bất thường thông qua ngày 24/4/2019 và giao cho Hội đồng quản trị triển khai thực hiện.

2. Triển khai việc đầu tư xây dựng nhà bán hàng và văn phòng làm việc tại chi nhánh Công ty CP Thương mại Lạng Sơn tại huyện Bình Gia với tổng mức đầu tư trên 3 tỷ đồng.

3. Hợp tác liên doanh khai thác hạ tầng với Công ty cổ phần Thế giới di động tại một số địa điểm của các chi nhánh trực thuộc Công ty.

IV. GIẢI PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Tập trung chỉ đạo tốt các mặt hoạt động SXKD của Công ty, chủ động tìm đối tác mở rộng thị trường kinh doanh, nắm bắt thông tin kịp thời, phân tích thị trường đúng thời điểm để có chủ trương, giải pháp chỉ đạo kinh doanh có hiệu quả.

2. Phát huy nội lực sẵn có của Công ty, huy động các nguồn vốn hợp tác liên doanh, liên kết đảm bảo triển khai Dự án "Tổ hợp dịch vụ thương mại Lạng Sơn" đúng tiến độ.

3. Tiếp tục hoàn thiện các thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại các vị trí, địa điểm còn lại của Công ty đang quản lý.

4. Áp dụng nhiều biện pháp đồng bộ để giải quyết thu hồi công nợ đối với Công ty TNHH lâm sản WOODMAN và Công ty cổ phần thép Sóc Sơn Hà Nội.

5. Làm tốt công tác tuyên truyền về chủ trương đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước. Tăng cường mở rộng mối quan hệ, tranh thủ sự quan tâm của các cấp chính quyền địa phương. Phát huy tinh thần đoàn kết, vai trò lãnh đạo của tổ chức đảng, chính quyền, đoàn thể tạo sự đồng thuận nhằm thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị - xã hội - quốc phòng - an ninh năm 2019 đã đề ra.

Kính trình Đại hội xem xét, quyết định./.

* Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- HĐQT, BKS, BGĐ;
- Các phòng, các Đơn vị TT;
- Lưu HĐQT, VT.

